

指定管理者による公の施設の管理状況評価（平成30年度分）

施設	名称	栃木市老人福祉センター 福寿園
	所在地	栃木市千塚町210
	施設内容	老人福祉センター
指定管理者	名称	社会福祉法人 栃木市社会福祉協議会
	所在地	栃木市今泉町2-1-40
	主な業務内容	・地域福祉推進事業・介護保険事業・障害者総合支援法に基づく事業

(1) 平等利用の確保とサービス向上の取組み

評価要素	①	施設の設置目的や特性に基づいた施設運営の基本方針が明文化され、職員が適切に理解しているか					
	②	施設予約や利用方法等について、市民の誰もが利用しやすい利便性と平等性確保の配慮がなされているか					
	③	アンケート調査等により、利用者等の意見を把握し、運営に反映させる取組みを行っているか					
	④	利用者等からの苦情や意見などに対し、適切な取組みを行っているか					
管理状況評価指標	指標名		計画値		実績値		
	各種サービスの満足度（%）（職員の対応）		80		96		
	各種サービスの満足度（%）（清掃状況）		80		94		
	各種サービスの満足度（%）（館内の設備）		80		98		
	苦情要望に対する対応（7営業日以内に回答した数）		0%		0%		
市民の自主的民間活動への支援（回）		5		8			
評価	配点	第1次評価（指定管理者評価）			第2次評価（施設所管課評価）		
		評価ランク	評価指数	評価点	評価ランク	評価指数	評価点
	25	I	1.0	25	I	1.0	25
指定管理者コメント	<p>①10項目の管理運営指針を事務所に掲示すると共に、朝礼において再確認するなど指針に基づいた管理運営が行われるよう心がけています。</p> <p>②3園共通の利用券や回数券、障がい者等には共通の減免カードを発行すると共に、生活路線バスやコミュニティバス・デマンドタクシーに関する情報提供及び丁寧な説明を行うなど利便性を図っています。休館日には地区社協の生きがいサロン事業等、6団体に7回利用していただきました。また、栃木市老人福祉センター条例を遵守し、常に公正公平な態度で接遇を行うよう職員一同心がけています。</p> <p>③各種の催し物を行った際等に利用者アンケートを実施し意見を把握すると共に年1回実施したアンケート調査の結果から「満足」「やや満足」と回答した利用者は、職員の対応については96%、館内の清掃状況は94%、館内の設備は98%となりました。調査の結果を踏まえ、利用者の立場に立った使いやすい施設作りに心がけています。</p> <p>④館内に利用者意見箱を設置し、広く利用者の意見を募ると同時に、ご意見・苦情については本会苦情解決に関する規定に基づき迅速丁寧に対応しています。平成30年度は特に目立った苦情は寄せられていません。</p>						
施設所管課コメント	<p>・前年度と比較し、各種サービスの満足度について職員の対応（91%）、清掃状況（92%）、館内の設備（90%）の全てが上回った。前年度もその前の年度より数値が上回っていたことから、園長始め職員の気配りの賜物と思われる。</p> <p>・今後も各種サービスのより一層の充実を図り、更に高いレベルの接客・サービスを目指していただきたい。また、計画値や計画目標の変更を検討してもよいと思われる。</p>						

(2) 施設の効用を最大限に発揮する取組み							
評価要素	①	施設の設置目的に基づいた事業計画通りに管理運営をしているか					
	②	広報活動等（広報紙、ケーブルTV、ホームページ、SNS等）による新規利用者の増加に向けた、効果的な取組みを行っているか					
	③	開館時間の延長及び新規事業等による新規利用者の増加に向けた、効果的な取組みを行っているか					
	④	地域住民や関係団体等との連携や協働による事業等、利用者や地域住民の満足度を高める取組みを行っているか					
管理状況評価指標	指標名		計画値		実績値		
	広報の充実		2		8		
	基準利用者数の達成（人）		24,100		21,683		
	施設目的に合致したサービスの提供		2回以上		9回		
	事業計画等に定める事項の遵守（%）		100		100		
	他施設との連携に対する理解（回）		2		7		
評価	配点	第1次評価（指定管理者評価）			第2次評価（施設所管課評価）		
		評価ランク	評価指数	評価点	評価ランク	評価指数	評価点
	20	Ⅱ	0.8	16	Ⅱ	0.8	16
指定管理者コメント	<p>①事業計画書に基づき、記載された事業はほぼ達成されました。</p> <p>②本会広報誌（ふくびーだより年6回発行）に記事を掲載したり、本会ホームページに利用案内を掲載し、利用促進のためのPRに努めています。</p> <p>③利用者の利便性を高めるため、開館時間の延長及び入浴時間の延長を実施しました。また、休館日となっていた12月29日～31日までを平成21年度から開館しています。新規利用者の増加を図る試みとして、さらに、利用者の満足度を向上するため、回数券11枚綴りを5冊購入で1日無料としたり、カラオケ大会や押花教室、健康体操教室や語り部等の事業を9回開催し、利用者の好評を得ました。平成30年度は、21,683人が利用されました。</p> <p>④自治会や地区社協の催しに対し休館日に会場を提供したほか、地域包括支援センターの協力を得て、月に一回、介護予防のための事業を実施するなど連携を図っています。また、吹上地区まちづくり協議会の福祉・環境委員会に委員として参加し、桜まつりや花いっぱい運動などに積極的にかかわると共に、本会の車椅子貸出事業や各種募金の取扱い窓口を行うなど地域の利便性に努めています。</p>						
施設所管課コメント	<p>・指定管理者より提出された事業計画書に基づいた適正な管理運営を行っているものと評価する。</p> <p>・基準利用者数については計画値には届かなかったものの、昨年度より微増となっている。押し花教室やネイルサロンの実施など、他の園とは趣の違う自主事業を展開している中で今後の新規利用者の開拓を期待するとともに、一層積極的に施設PRや新規事業等を実施していただきたい。</p>						

(3) 施設経費の削減の取組み							
評価要素	①	指定管理料、利用料金等の収支手続について、適切で透明性の高い管理をしているか					
	②	サービスの質を確保した経費削減の取組みを行っているか					
	③	清掃、警備、保守点検など、業務の一部委託等をする場合、複数業者からの見積合わせなど、経費削減等に考慮して適切に行っているか					
	④	施設、備品等の管理について、適切に維持管理し、省エネ、省資源、環境配慮物品の購入など環境への配慮を適切に行っているか					
管理状況評価指標	指標名		計画値	実績値			
	コスト管理の徹底（件）（業務委託の際に、競争入札を実施）		15	15			
	コスト管理の徹底（光熱水費の削減）（%）		0%	12%			
	燃料費の見積合わせ（回）		12	12			
	環境に配慮した管理（廃棄物の減量と再資源化の対策の徹底）（%）		100	100			
	環境に配慮した管理（冷暖房温度の抑制の取組み）（%）		100	100			
評価	配点	第1次評価（指定管理者評価）			第2次評価（施設所管課評価）		
		評価ランク	評価指数	評価点	評価ランク	評価指数	評価点
	15	Ⅱ	0.8	12	Ⅱ	0.8	12
指定管理者コメント	<p>①指定管理料は本会の収支予算書に計上し、収支手続きを適正に行うと共に、毎月市に運営状況報告書を提出しています。</p> <p>②常に経費削減、サービスの維持向上に努めています。</p> <p>③本会の経理規程に基づき、保守点検等の15の業務について複数の業者から見積もりを徴し比較すると共に、再委託をする際は、十分に必要性を吟味し、経費削減に努めました。また、入浴施設の燃料として使用しているA重油については、毎月見積もり合わせを実施し経費削減に努めました。光熱水費については、予算額7,560,000円に対して、決算額6,395,253円となり12%の経費削減となりました。</p> <p>④定期的に施設を点検し結果を市に報告すると共に、設備や備品は専門業者による点検整備及び必要に応じて修理を行いました。館内の節電や節水、空調の適正温度管理、両面コピーやミスコピーの裏面使用、再生紙の使用、緑のカーテンの設置などを行い環境に配慮しています。また、栃木市のエコオフィス推進実行計画にも協力しています。</p> <p>また、エアコン等の稼働を減らし、節電を図ることを目的として始まった市の取組みであるクールシェア・ウォームシェアとちぎに、スペースを提供するなど積極的に協力しました。</p>						
施設所管課コメント	<ul style="list-style-type: none"> ・指定管理料の用途を毎月報告し、適切な管理を行っているものと評価する。 ・市に提出いただいている報告書も全て適切であった。 ・光熱水費については、削減に努力いただき、前年度（6,518,376円）より123,123円の削減となっている。 						

(4) 施設の管理を安定して行うための取組み							
評価要素	①	施設の適正管理に必要な職員の配置及び管理運営体制が確保されているか					
	②	職員の望ましい勤務形態及び育成指導、研修等が十分に確保されているか					
	③	職員の福利厚生は充実しているか					
	④	各種税金や社会保険料等は適切に納められているか					
	⑤	団体の財政状況等は健全であるか <別紙参照>					
管理状況評価指標	指標名		計画値		実績値		
	管理体制に定められた人員配置の有無		4		4		
	日常連絡の適切さ (%)		100		100		
	事業計画・事業報告の適切さ (%)		100		100		
	配置人員の施設管理運営方針の理解度とスキルの習得度 (回)		3		9		
	園長会議 (年6回以上開催)		6		12		
	施設の長寿命化 (進捗状況%) (施設・設備中長期修繕計画)		—		100		
	労働基準の充足 (%)		100		100		
評価	配点	第1次評価 (指定管理者評価)			第2次評価 (施設所管課評価)		
		評価ランク	評価指数	評価点	評価ランク	評価指数	評価点
	20	Ⅱ	0.8	16	Ⅲ	0.6	12
指定管理者コメント	<p>①施設を管理する者は、防火管理者・介護福祉士・介護支援専門員等の資格を有する者を配置しています。また、本会看護師が健康相談にあっており、協力体制も確保されています。本会本部の福祉プロパー職員とも連携を密にし万が一に備えています。また、事業計画・報告は指定された日までに、毎月の利用状況報告書は翌月10日までに提出し、適正な施設管理に努めています。管理運営体制に定められた人員4名を配置し、本会就業規程を遵守し、業務を忠実に遂行いたしました。</p> <p>②社会福祉法人栃木県社会福祉協議会の研修会及び本会主催の研修会に参加し、職員の資質の向上に努めました。</p> <p>③健康保険、厚生年金保険料について滞納はありません。</p> <p>④別紙財務数値について異常ありません。</p> <p>⑤本会全体の財務状況は、介護保険事業利用者の減少に伴い赤字決算となりますが、繰越金があることから組織全体の運営には支障はありません。</p>						
施設所管課コメント	<ul style="list-style-type: none"> ・職員等の配置や管理体制、財務管理について、全て適正である。 ・職員の勤務体制や労働基準順守についても問題なし。 ・今後も効果的な研修を実施し、引き続き安定した施設の管理・運営をお願いしたい。 ・運営母体である社会福祉協議会の赤字が続いており、改善が必要である。 						

(5) 施設の安全対策、危機管理体制の取組み							
評価要素	①	日常の安全点検及び法定点検等の安全対策を行っているか					
	②	緊急時の危機管理体制等が確立されているか					
	③	避難訓練や防災訓練を適切に行っているか					
	④	具体的な個人情報保護対策を行っているか					
管理状況評価指標	指標名		計画値		実績値		
	損害賠償保険への加入 (%)		100		100		
	防火管理者の配置と安全確保体制の確立 (避難訓練) (回)		2		2		
	防火管理者の配置と安全確保体制の確立 (消防設備点検) (回)		2		2		
	事件・事故発生時の対応の適切さ		—		—		
	施設の安全対策 (施設点検) (%)		100		100		
	守秘義務の徹底 (%)		100		100		
評価	配点	第1次評価 (指定管理者評価)			第2次評価 (施設所管課評価)		
		評価ランク	評価指数	評価点	評価ランク	評価指数	評価点
	20	Ⅱ	0.8	16	Ⅲ	0.6	12
指定管理者コメント	<p>①施設の状態について毎月1回点検し、四半期ごとに施設点検報告書を提出しています。また消防設備については、業者に委託し年2回の点検を実施しています。施設の管理瑕疵に係る損害賠償保険に加入し、不測の事態に備えています。休館日や夜間など職員不在時の警備は業者に委託して実施しています。</p> <p>②緊急時の対応方法を定めた危機管理マニュアルを作成し、職員に周知徹底を図っております。また、利用者の同意をいただき、緊急連絡台帳を作成し緊急時に備えています。事故発生時には、危機管理マニュアルに従い市に通報すると共に報告書を提出し、連携を図ります。</p> <p>③デイサービス福寿園、こどもの部屋等と合同で避難訓練を年2回実施し、館内利用者と避難経路や避難の手順について確認し、安全対策を講じています。また、防火管理者を選任し、消防計画の策定を行い消防署への届け出を行っています。</p> <p>④利用者の同意をいただき作成した緊急連絡先台帳の取扱いについては、本会の個人情報規定に基づいた取扱いを実施しています。</p>						
施設所管課コメント	<ul style="list-style-type: none"> 施設や設備等老朽化も進んでいるが、点検や修繕等適切に行われている。また、その都度の所管課への連絡も適切に行われた。 緊急時における対応方法について、危機管理マニュアルの周知徹底や避難訓練、研修等の安全対策を実施する等、不測の事態に対する準備が十分になされている。 						

評価結果	配点	第1次評価点 (指定管理者評価)	第2次評価点 (施設所管課評価)
(1) 平等利用の確保とサービス向上の取組み	25	25	25
(2) 施設の効用を最大限に発揮する取組み	20	16	16
(3) 施設経費の削減の取組み	15	12	12
(4) 施設の管理を安定して行うための取組み	20	16	12
(5) 施設の安全対策、危機管理体制の取組み	20	16	12
評価点合計	100	85	77
総合評価		A	B

第3次評価 (選定委員会評価)				
評価	第2次評価点	選定委員会評価加点	第3次評価点	第3次総合評価
選定委員会コメント				

(4) 施設の管理を安定して行う能力

《 別紙 》

④ 財政状況に異常はないか

直近3ヵ年の情報を記入してください。

決算年次	平成29年3月期	平成30年3月期	平成31年3月期
資産総額	2,139,158,653	2,097,731,214	1,911,989,007
売上高	973,448,487	930,938,472	897,769,372
経常利益	-74,175,012	-103,683,087	-107,467,321
当期利益	-74,150,956	-103,605,695	-108,867,554
経常収支比率	90.0%	89.3%	89.3%

※ 経常収支比率について

本指標は、会社の資金繰りの実態を示す指標です。

この数値が100%未満であると銀行借入れをしなければ営業活動ができなくなるといわれているものであり、経常損失が生じていることを意味します。

決算年次	平成29年3月期	平成30年3月期	平成31年3月期
経常費用	1,009,825,708	1,038,342,290	1,008,336,278
経常収益	935,650,696	934,659,203	900,868,957
経常収支比率	92.7%	90.0%	89.3%

○経常収益（営業収益＋営業外収益）÷経常費用（営業費用＋営業外費用）×100で求めます。

指定管理者コメント

平成30年度における本会全体の財務状況は、前年度に続き介護保険事業利用者が減少したことに伴い、事業収入が減額し赤字決算となりました。繰越金があることから組織全体の運営に支障はありませんが、安定した基盤づくりのため、今後も健全な経営に努めていきます。