

別記様式第1号（第2条関係）

政務活動費交付申請書

令和2年 3 月 30 日

栃木市長 大川 秀子 様
（栃木市議会議長経由）

会派の名称 弘 毅 会
会派代表者氏名 中島 克訓 印
（所属議員 2名）

政務活動費の交付を受けたいので、栃木市議会政務活動費の交付に関する
条例第4条の規定により、次のとおり申請します。

交付申請額 276,076 円
（令和元年7月～2年3月分）

<内 訳>

項 目	金 額	備 考
研究研修費	97,600 円	研修会・セミナー
調査旅費	100,186 円	行政視察
資料作成費	円	
資料購入費	47,838 円	新聞代・図書購入
会議費	円	
入件費	円	
その他の経費	30,452 円	タブレット端末通信料等
支出合計	276,076 円	



別記様式第2号（第3条関係）

政務活動費実績報告書

金額 69,528 円

令和2年3月30日

会派代表者氏名 中島 克訓



支出項目	研究研修費
内訳	8月5.6日 (一社) 地方議員研究会主催セミナー 「あなたのまちの本当の財政状況を知る」決算状況4講座 (参加者 針谷) (1)交通費 8,880 円 (2)受講料 60,000 円 (3)振込手数料 648 円
事由	調査研究のため
債権者 住所・氏名	(1)・東武鉄道株式会社 東京都墨田区押上1-1-2 ・東京地下鉄株式会社 東京都台東区上野3-19-6 (2) (一社) 地方議員研究会 大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639 (3) 足利銀行 栃木県宇都宮市桜4丁目1-25

(様式第4号)

視察及び研修会旅費計算票兼支払証明書

会 派 名	弘 毅 会	科目	研究研修費		
視 察 研 修 月 日	令和元年 8 月 5 日 (月)、 6 日 (火)				
参 加 者	針谷 正夫				
視 察 研 修 名	決算状況 5日 ①歳入 ②歳出、6日 ③財政収支 ④財政指標				
場 所	TKP (東京駅八重洲カンファレンスセンター)				
視 察 研 修 経 路					
8月5日 東武特急きぬ 東京メトロ 徒歩					
(往) 栃木-----北千住-----京橋-----会場					
徒歩 東京メトロ 東武特急きぬ					
(復) 会場-----京橋-----北千住-----栃木駅					
8月6日 (5日と同じ行程)					
東武特急きぬ 東京メトロ 徒歩					
(往) 栃木-----北千住-----京橋-----会場					
徒歩 東京メトロ 東武特急きぬ					
(復) 会場-----京橋-----北千住-----栃木駅					
支出区分	区間等	単 価	数 量	合 計	備 考
運賃 (往)	栃木→北千住	890	2	1,780	領収書なし
特急料金 (往)	栃木→北千住	1,130	2	2,260	領収書なし
東京メトロ (往)	北千住→京橋	200	2	400	領収書なし
東京メトロ (復)	京橋→北千住	200	2	400	領収書なし
運賃 (復)	北千住→栃木	890	2	1,780	領収書なし
特急料金 (復)	北千住→栃木	1,130	2	2,260	領収書なし
研修参加費				60,000	
振込手数料				648	
	交通費計 8,880円 (4,440×2日)				
	会派合計			69,528	

※領収書のない切符代等は備考欄に領収書なしと表示し、下欄の支払い証明を記入すること。

上記のとおり支払ったことを証明します。 令和元年 8 月 30 日
会派名 弘毅会 代表者名 中島克訓

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘 毅 会	科 目	研究研修費
-------	-------	-----	-------

領 収 証

栃木市議会 針谷正夫 様 2019年8月5日

★ **¥60,000**

但 8/5.6「あなたのまちの本当の財政状況を知る」
4講座 研修会受講代として

上 記 正 に 領 収 いた しま し た

一般社団法人地方議員研究会
〒532-0004
大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639
TEL 06 (7878) 6297



ご利用明細票

いつも足利銀行をご利用いただき
まことにありがとうございます。

お取引日	お取引店番	機器
01-07-23	0161	IT13
お取引種別	お振込み	
お取引金額	残高	取引通貨
¥60,000		
お取引時刻	振込日付	お入金取引番号
13:53		

ご案内 ご利用手数料 ¥648
お受取人

ご依頼人
ハリカ イマサオ様
0282-92-2107
おつり ¥400

印紙税申告納
付につき守部宮
税務署承認済

お取引額	6	0	0	1	0
お振込み	0	0	4	0	8

足利銀行 *このご利用明細票は必ずお持ち帰りください。

(様式第 1 1 号)

支 払 証 明 書

金 額 8, 0 8 0 円

上 記 の 金 額 を 支 払 っ た こ と を 証 明 し ま す。

令和元年 8 月 3 0 日

会 派 名 弘毅会

代表者氏名 中島 克訓

支 払 先	住所	東京都墨田区押上一丁目1番2号	
	氏名	東武鉄道(株)	
内 容	8月5日(針谷正夫)		
	① 栃木駅⇒北千住駅	普通運賃 890円	
		特急料金 1,130円	
	② 北千住駅⇒栃木駅	普通運賃 890円	
		特急料金 1,130円	合計 4,040円
	8月6日		
	(針谷正夫)		
	① 栃木駅⇒北千住駅	普通運賃 890円	
		特急料金 1,130円	
	② 北千住駅⇒栃木駅	普通運賃 890円	
		特急料金 1,130円	合計 4,040円
			合計 8,080円

※支出内容は、できるだけ詳しく記入してください。

(様式第11号)

支 払 証 明 書

金 額 800 円

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和元年8月30日

会 派 名 弘毅会

代表者氏名 中島 克訓

支 払 先	住所	東京都台東区東上野三丁目19番6号	
	氏名	東京地下鉄(株)	
内 容	8月5日(針谷正夫)		
	① 北千住駅⇒京橋駅	普通運賃 200円	
	② 京橋駅⇒北千住駅	普通運賃 200円	合計400円
	8月6日		
	① 北千住駅⇒京橋駅	普通運賃 200円	
	② 京橋駅⇒北千住駅	普通運賃 200円	合計400円
			合計 800円

※支出内容は、できるだけ詳しく記入してください。

視察研修・研修会等報告書

年 月 日	令和元年 8 月 5 日～6 日
調査目的又は 研修会等の名称	「決算カード」から読み取れる！ 森裕之（立命館大学） あなたのまちの本当の財政状況を知る
場 所	TKP 東京駅八重洲カンファランスセンター
出 席 者	針谷正夫
<p>報告事項</p> <p>8月5日（月）午前</p> <p>＊地方財政全体を理解する（自治体財政の基礎とともに）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・教育・福祉・公共事業などの内政分野の大部分は地方財政が支えている。 ・行政事務は国・都道府県・市町村で分担がなされる一方で、それらが重層的に関係している。 ・地方財政計画を通じて地方財源が保証され、その水準によって地方財政＝住民サービスがきまる。 ・決算カードとは何か（＝自治体財政の基本情報） 地方財政状況調査に基づいて抽出・整理したもの。 ・類似団体（人口規模と産業構造＜産業別就業人口の構成比＞）と比較する。一般市 16 類型【栃木市 IV-2】 <p>＊決算状況について（歳入）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地方財政の仕組み 租税は平均で 4 割弱にすぎず、残りを地方交付税・国庫支出金等と地方債で賄っている。また、地方債の償還は地方税または地方交付税による。 ・一般財源は財政当局の最大の関心 自治体が自分で用途を決定できる財源だが、一般財源（地方税、地方交付税等）がなければ、特定財源（国庫支出金、地方債等）を受けることができない。 ・地方税とは共同事務のための自主財源 住民税（個人・法人）・固定資産税・事業税・地方消費税（消費税率の内の 1.7%（10月から 2.2%）） ・地方交付税と臨時財政対策債は地方財政制度の理解の要 地方交付税・臨時財政対策債の仕組み・地方交付税の算定・普通交付税の決定方法・基準財政需要額の算定・交付税措置の仕組み・地方財政計画と臨時財政対策債についてイメージ図等を使いながら、丁寧に説明を受けた。 	

・国庫支出金（補助金）・地方債・債務負担行為と一時借入金等についても説明を受けた。

8月5日（月）午後

＊決算状況について（歳出）

・目的別歳出と性質別歳出の違い

目的別歳出は行政目的ごとの歳出分類だが、性質別歳出は経費の経済的な性質ごとに歳出を分類したもの。

性質別歳出は自治体の財政状況を分析する上で不可欠なもの。

・目的別歳出の説明（統計数字は平成29年度）

◇目的別歳出の構成比は、都道府県は教育・産業関係、市町村は福祉・衛生関係が中心

◇構成比の推移は民生費が増加し、土木費が減少

◇一般財源充当額の目的別構成比の推移は民生費が約2倍になっている。

民生費は一般財源の負担が大きい。

◇民生費の6割（63.6%）が一般財源

・性質別歳出の説明

◇性質別歳出の構成比では市町村は扶助費・人件費が大きい。

◇扶助費の構成比の20年間の推移では扶助費が6.3%（H9）から14.6%（H29）へと2倍（2.3）を超えている。一般財源充当額の性質別歳出構成比の推移でも扶助費は4.6%から9.2%へと2倍になっている。

◇物件費では6割近く（58.4%）が「委託料」であり「賃金」は臨時的任用職員に対するものである。

・PFIの考え方（例）として ①PFI事業者による借入金の方が地方債よりも金利が高くなる、②委託費にPFI事業者の利益が含まれる、という2点から、PFIの方が高価となる、考え方を紹介した。また、国によるPFIの説明、英国会計検査院のPFIによる建設費が直営に比べて高いことの実証報告書、よって英国財務省が今後の新規案件に対してはPFIを用いない事を表明したとの説明もあった。自治体がPFI導入を考える時として ◎収益事業を通じた委託費の削減 ◎自治体の不得意分野 ◎職員不足 ◎遊休施設・空間 を挙げた。

・公営事業への繰出 見えにくい公営事業等の財政をみる

・積立金と公債費 歳出と残高との関係

公債費に関連して、借金が多いかどうかはどれだけ収入があるかによって決まる。

8月6日(火)午前

*決算状況について(財政収支)(実際の事例を用いて)

- ・近年の自治体財政の赤字問題について、形式収支・実質収支・単年度収支・実質単年度収支の説明から入り、財政収支の算出をイメージ図や家計になぞらえてわかりやすい説明があった。
- ・財務省の基金に対する見方への反論
 - ◇地方団体からの反論：各地方団体は、地域の実情を踏まえて、各々の責任と判断で財政運営を行っており、地方基金残高が増加していることをもって地方財政に余裕があるかのような議論は断じて容認できない。
 - ◇地方財政審議会からの反論：長期的視野を持って財政運営を行う中で将来の歳入減少や歳出増加への備えとして基金の積み立てを行っている。
- ・財政収支の分析(いくつかのパターン)特徴ある自治体の分析を行った。具体的には以下の5自治体について説明した。
 - ①新潟市 人口81万人政令指定都市 合併自治体15区自治協議会を設置 「全市的な施設」と「地域的な施設を市民と共に計画策定」 119億円の財源不足が発生(H30)
 - ②浜松市 人口81万人の政令指定都市 3市・8町・1村の広域合併一般会計の予算規模2900億円 「施設評価」「施設カルテ」による公共施設の削減 新潟と類似団体だが、手法は両極端。理想的な実質収支と実質単年度収支
 - ③阪南市 人口5万3千人 一般会計の予算規模は200億円 2016年に7か所の公立保育所・幼稚園を一気に統廃合して一つのこども園にしようとしたが、住民の反対にあって頓挫する。何も対策を講じない場合、2019年度には実質収支が赤字になる見通し。
 - ④交野市 人口7万8千人 一般会計の予算規模は240億円 土地開発公社の経営の失敗による財政負担に苦しめられてきた。改革推進債(三セク債)による公社の一部処理
 - ⑤長泉町(不交付団体) 財政調整基金は増加し、町債残高は減少で推移している。

8月6日(火)午後

*決算状況について(財政指標)

- ・財政力指数と経常収支比率の見方と考え方
 - ◇財政力指数 = 基準財政収入額 ÷ 基準財政需要額
財政力指数は税収力の大きさ 財政力が高ければ、それに比例して留保財源(一般財源)が増える。
 - ◇経常収支比率 = 経常経費充当一般財源 ÷ 経常一般財源等 × 100
経常収支比率を下げ何を増やすか。何を削って何を増やすかの議論が必要。民生費等が増加しているために比率が増加してきた。

- ・財政健全化法・健全化判断比率、地方公会計制度の改革等の説明
- ・自治体財政の本当のすがたとして、平成 31 年度予算と地方財政や平成 31 年度予算の重点施策、地方創生政策とその事業費、地方創生における自治体 SDG s 推進等について説明があった。

先進自治体の取組として、具体的に

◇飯田市の総合的地域政策 地域自治の創造的な産業政策

◇明石市の子育て支援政策 居住都市型の財政運営

財政運営の特徴は

*保育所、明石版こども食堂など行財政施策によって民間の力を最大限に引き出そうとしている。

*少ない歳出施策であっても、それらを創造的な都市政策につなげることで「都市格」を高めている。

*絶えず歳出見直し・積立金見直しと歳入見直しをチェックする。

◇釧路市の生活困窮者対策事業 中間的就労自立の重要性

・財政運営の特徴は

*財政が厳しい中で、地域のあらゆる資源（企業、お寺まで）を総動員することで、「かけがえのない私という実存の獲得」「支援する・されるという関係をつくらない」という人間的な暮らしができる都市づくりを進めている。

◇大牟田市 地域包括ケアシステム、空き家対策、コンパクトシティの接合

・高齢化率 35.7%の都市の取組

・認知症ケア研究会・作「いつだって心は生きている」を小学校で読書活動

- ・自治体財政の将来像として以下のようにまとめ講義を閉じた。

◇一般財源の抑制は避けられないことを覚悟すべし。

◇産業政策や魅力的なまちづくり通じて人口・歳入を増やすと同時に「社会的包摂」（誰も見捨てないこと）の取組を展開すべき。

◇国は相矛盾する政策を押し付けてくることがあるので自治体の自己決定が今ほど重要な時はない。

◇財政状況からして、自治体同士、自治体と民間との広範な連帯を不可避にしている。

【所感】

「あなたのまちの本当の財政状況を知る」というテーマでの研修だったが、地方財政全般にわたり、広く深く、時に具体例を交えての講義で大変有意義な研修だった。もっと早い時期に財政を系統的に学ぶべきであったとの反省もした。

厳しい環境下で、具体的に挙げられた自治体の優れた政策などもさらに調査し、本市の行財政運営の一助となるよう、参考にしていきたい。

本報告書の末尾にも記したが、講師が提言した「自治体財政の将来像」はその通りと合点するところであり、今後、肝に銘じて議員活動・議会活動に生かしていきたい。

上記のとおり報告いたします。

令和元年9月30日

栃木市議会議長 大阿久岩人 様

会派名 弘毅会

代表 中島 克則


報告者 針谷 正夫

別記様式第2号 (第3条関係)

政務活動費実績報告書

金額 28,072 円

令和2年3月30日

会派代表者氏名 中島 克訓 

支出項目	研究研修費
内 訳	1、7月30日(株)地方議会総合研究所主催セミナー 「よくわかる地方財政と自治体予算」(参加者 針谷) (1)交通費 2,640円 (2)受講料 25,000円 (3)振込手数料 432円
事 由	調査研究のため
債 権 者 住所・氏名	(1)JR東日本 東京都渋谷区代々木2-2-2 (2)(株)地方議会総合研究所 東京都文京区千石2-34-6 (3)足利銀行 栃木県宇都宮市桜4丁目1-25

(様式第4号)

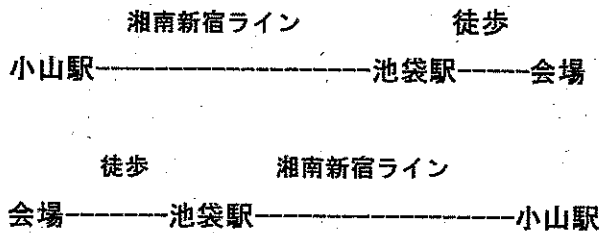
視察及び研修会旅費計算票兼支払証明書

会派名	弘毅会	科目	研究研修費
視察研修月日	令和元年 7 月 30 日		
参加者	針谷正夫		
視察研修名	よくわかる地方財政と自治体予算		
場所	アットビジネスセンター		

視察研修経路

※行程・運賃のわかる経路図を添付してもよい。

7月30日(火)



※交通費は、区間ごとに記入してください。

支出区分	区間等	単価	数量	合計	備考
JR湘南新宿ライン	小山駅→池袋駅	1,320	1	1,320	領収書なし
JR湘南新宿ライン	池袋駅→小山駅	1,320	1	1,320	領収書なし
研修参加費				25,000	
振込手数料				432	
	交通費計	2,640			
	会派合計			28,072	

※計算票に代えて、旅行社等からの請求書又は領収書に添付された明細書を提出してもよい。

※領収書のない切符代等は備考欄に領収書なしと表示し、下欄の支払い証明を記入すること。

上記のとおり支払ったことを証明します。 令和元年 7 月 30 日
会派名 弘毅会 代表者名 中島克訓

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘 毅 会	科 目	研究研修費
-------	-------	-----	-------

領収証

No. _____

針谷 正夫 様

2019年7月30日

金 額 **¥25,000**

内	
消費税等	
現金	

但 7月30日セミナー受講料として
上記正に領収いたしました

収入印紙

〒112-0011

東京都文京区千石2-34-6

株式会社 地方議会総合研究所

ご利用明細票

いつも足利銀行をご利用いただき
まことにありがとうございます。

お取引日	お取引店番	種別
01-07-22 10161	IT13	
お取引種別	お振込み	
お取引金額	お取引時刻	説明コード
¥25,000	12:41	
残高	ご利用手数料	
	¥432	

お受取人

ご依頼人
 ハリカ イサオ様
 0282-92-2107
 おつり ¥5,020

印紙税申告納
 付につき字部富
 特許登録済

3	0	0	0	0
4	1	0	0	2

足利銀行 • このご利用明細票は必ずお持ち帰りください。

(様式第11号)

支 払 証 明 書

金 額 2, 6 4 0 円

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和元年8月30日

会 派 名 弘毅会

代表者氏名 中島 克訓

支 払 先	住所	東京都渋谷区代々木二丁目2番2号
	氏名	東日本旅客鉄道(株)
内 容	7月30日(針谷正夫) ① 小山駅⇒池袋駅 普通運賃 1, 320円 ② 池袋駅⇒小山駅 普通運賃 1, 320円 <u>合計 2, 640円</u>	

※支出内容は、できるだけ詳しく記入してください。

視察研修・研修会等報告書

年 月 日	令和元年 7 月 30 日
調査目的又は 研修会等の名称	よくわかる地方財政と自治体予算 ～進化する自治体をめざして/攻めの決算審査編～
場 所	池袋 アットビジネスセンター池袋駅前別館
出 席 者	針谷正夫
<p>報告事項</p> <p>決算審査を来年の予算にどう反映するか。決算を踏まえて来年の当初予算に反映されるよう「攻めの決算審査」であるべきだ。予算の変更は困難を極めるので予算審議は守りとならざるをえない。</p> <p>講師は、資料に「本日お話ししたいこと」を掲げ、「持続する自治体とは、進化する自治体であり〈進化〉とは変化に対応できるものである。生物界では獲得形質は遺伝しないとされているが、自治体では確実に遺伝（前例踏襲）する。つまり、自治体は進化する可能性がある。その原動力は、自治体を動かす議員のみなさんだ。」と述べた。</p> <p>こうした前置きの後、地方財政計画を含め、地方財政についての説明があった。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地方財政の 3 機能は①資源配分機能 ②所得再配分機能 ③経済安定機能である。 ・日本の自治体の財政水準は地方財政計画で決まってしまう。 ・地方交付税の 3 機能は①財源保障機能 ②財政調整機能 ③政策誘導機能である。 ・地方債の 4 機能は①世代間の負担の公平を図る ②財政負担の平準化を図る ③一般財源を補完する ④経済対策の原資となる。 ・自治体財政の 7 つの課題 <ol style="list-style-type: none"> 1、人口減少社会における財政運営の難しさ 2、進むインフラの老朽化と対応の遅れ 3 自治体間競争という言葉の錯覚 4、増え続ける医療費、生活保護費 5、補助金という誘惑 【効果がなければ補助金であってもやらない】 6、外から見えない特別会計の存在 7、臨時財政対策債（赤字地方債）のわな 【よくよく精査を】 	

・持続可能な自治体のための7つのヒント

- 1、住民ニーズをとらえた施策の選択と集中を行う
- 2、NPM (New Public Management) で現場の知恵を活かす
- 3、行政評価で目標・プロセスを明確にする
- 4、行政改革で小さな自治体をめざす
- 5、公会計制度改革でコスト意識を醸成する
- 6、協働で築く社会 (新しい公共) を実現する
- 7、元気な職員を育て、改革の原動力にする

・予算要求のポイントについて

研修後半は

- ・なぜ働くのか 成果=能力×モチベーション
- ・足立区の包括予算制度 事前査定から事後評価へ
- ・足立区の行政評価制度
- ・複線型人事制度

について説明があった。

- ・行政評価と予算決算では具体的に
 - 事例 1) 粗大ごみ無料持ち込み制度
 - 事例 2) 廃ペットボトル改修事業
 - 事例 3) 燃やさないごみ・粗大ごみの資源化事業

について説明された。

【所感】

講師は、現在東京都足立区の教育長だが、財政課長時代の2002年に導入した「包括予算制度」が経済財政諮問会議の視察を受け注目を浴び、以後、行財政改革を実践してきたいわば現場を知り尽くした改革のエースである。

自治体の財政水準は地方財政計画で決まってしまう、ということのを再認識させられた。財政の基礎知識も学べたが、粗大ごみ無料持ち込み制度を導入し、工夫により成果をあげた具体的な講義も興味深かった。

また、足立区の抱えるボトルネック的課題 (①治安対策>ビューティフル・ウインドウズ運動 ②学力向上>基礎的・基本的学力の定着 ③健康寿命の延伸>糖尿病対策プロジェクト ④貧困の連鎖の解消>若者支援) の解消にも触れられ、目的にあった適切な政策 (=適切な効果的な財政の運用) により、自治体が変われることを認識した。

今後、講師が冒頭述べた「自治体は進化する可能性がある。その原動力は、自治体を動かす議員のみなさんだ。」を肝に銘じ、本市も持続する自治体として輝けるように尽力したい。

また、別に多岐にわたる資料（「外部化ガイドライン」（足立区）や雑誌「ガバナンス」の連載「管理職って面白い！」の数回分の抜き出し、等々をいただいたので、読み込みたい。

上記のとおり報告いたします。

令和元年9月30日

栃木市議会議長 大阿久岩人 様

会派名 弘毅会

代 表 中島 克則

報告者 針谷 正夫

政務活動費実績報告書

金額 100,186 円

令和2年3月30日

会派代表者氏名

中島 克訓



支出項目	調査旅費
内 訳	2月3日(月)～4日(火) 行政視察(和歌山県白浜町・和歌山市) 交通費 78,160 円 宿泊費 20,000 円 手土産品 2,026 円 合計 100,186 円
事 由	行政視察のため 和歌山県白浜町「ビジネスオフィスについて」 和歌山県和歌山市「リノベーションまちづくりについて」
債 権 者 住所・氏名	・(株)日本旅行・栃木支店 栃木市河合町2-3 ・東京地下鉄(株) 東京都台東区上野3-19-6 ・京成電鉄(株) 千葉県市川市八幡3丁目3番1号 ・(株)東武宇都宮百貨店 栃木市役所店 栃木市万町9-25

(様式第4号)

視察及び研修会旅費計算票兼支払証明書

会 派 名	弘毅会			科目	調査旅費
視 察 研 修 月 日	令和2年 2月 3日 ~ 令和 2年 2月 4日				
参 加 者	中島克則 針谷正夫				
視 察 研 修 名	和歌山県白浜町 「ビジネスオフィスについて」 和歌山県和歌山市 「リノベーションまちづくりについて」				
場 所	和歌山県白浜町 白浜町第1ビジネスオフィス 和歌山県和歌山市 和歌山市役所				
視 察 研 修 経 路					
※行程・運賃のわかる経路図を添付してもよい。					
※交通費は、区間ごとに記入してください。					
支出区分	区間等	単 価	数 量	合 計	備 考
東武運賃	栃木～北千住	910	2	1820	
東武特急料金	栃木～北千住	1,250	2	2500	
東武・京急運賃	北千住～羽田空港	640	2	1280	
航空料金	羽田～南紀白浜	18,500	2	37,000	
宿泊代		10,000	2	20,000	
JR 運賃	白浜～和歌山	1,980	2	3960	
特急料金くろしお	白浜～和歌山	1,750	2	3500	
JR 運賃	和歌山～北千住	6,030	2	12,060	
特急料金くろしお	和歌山～新大阪	660	2	1320	
新幹線のぞみ	新大阪～東京	5,610	2	11,220	
東武運賃	北千住～栃木	910	2	1820	
東武特急料金	北千住～栃木	840	2	1680	
手土産代・送料	白浜町・和歌山市			2026	
		49,080			
会派合計				100,186	

※計算票に代えて、旅行社等からの請求書又は領収書に添付された明細書を提出してもよい。

※領収書のない切符代等は備考欄に領収書なしと表示し、下欄の支払い証明を記入すること。

令和2年2月3日～4日 和歌山県 公明党議員会 誠心 弘毅会 会派合同視察 行程表

2月3日(月)

栃木発 — 北千住 — 押上 — 羽田空港国内線ターミナル — 羽田発 — 南紀白浜空港
 6:07 7:24 7:53 8:45着 10:25 11:45着

リバティげごん

南紀白浜空港 — 白浜町第一ビジネスオフィス — 白良荘グランデホテル
 タクシー5分 14:00～15:30 和歌山県西牟婁郡白浜町 868
 「サテライトオフィスのついて」 0739-43-0100

2月4日(火)

ホテル — 白浜 — 和歌山 — 和歌山市役所 — 昼食 — 和歌山駅発
 タクシー 8:21発 9:48着 10:00～11:30 13:50発

「リノベーションによるまちづくりについて」

新大阪 — 東京 — 北千住 — 栃木着
 15:06発 17:33着 18:33 19:36
 上野東京ライン快速 (成田行き)

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘毅会	科 目	調査旅費
-------	-----	-----	------

領 収 証

No. 662035J

RECEIPT

2020年 / 月 20日

ご氏名 中島克則 様

(ご注意)

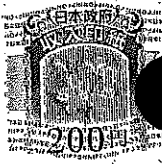
本証に、支店名、支店印、責任者印無きもの及び金額欄を訂正したものは無効とします。

金 額 ￥ 58,240-

ただし、前記金額は白紙視察代にて

- 1. 現 金
- 2. 小 切 手
- 3. 振 込
- 4. クレジット(カード)
- 5. その他()

上記金額正に領収いたしました。



株式会社日

NIPPON TRAVEL AG

営業本部 栃木支店

責任者印

扱者名

* 国内旅行ご出発までのご案内 *

2020年

令和2年3月17日

2 / 3 出発 中島 克則 様

この度はご予約いただき誠にありがとうございます。ご不明な点がございましたら、係員までお問合せ下さい。
パンフレットに記載の注意事項、及び旅行条件書には重要なご案内が記載されております。

★お申込み金(又は全額)のお支払い

@ × 名 = 合計 円を ご入金いただいております。

- ご来店・・・カウンターへお越し下さるようお願い致します。
- お振込み・下記口座に期日までにお振込み下さるようお願い致します。 クレジットカード決済

★残金のお支払いとクーポン類のお渡し

- 来店にてお受取の場合 1月21日 ~ 月 日までに お越し下さい。
- ご郵送希望の場合 月 日までに、下記口座にお振込お願い申し上げます。

※ ご入金確認後、又はご出発の7日位前頃までに(商品により発送日が異なります)宅配便にて無料送付致します。
※ ご請求金額は本計算書にてご確認下さるようお願い申し上げます。(別途ご請求書の発送はございません)

【ご変更・お取消の場合—お取消料について】

お客様のご都合により変更・取消となった場合、1月14日(火)より所定の取消料がかかります。
「取消待ち」「手配中」にて承っている場合、当社が予約OKの旨ご案内をした時点より取消料の対象となります。
※ お名前、お部屋タイプ、人員等の変更に伴い取消料対象日から所定の手数料が発生することがございます。
※ 手配旅行においては、JR・航空等、予約完了時から取消料・払戻手数料がかかるものもあります。(上記日時とは異なります)

【JRプランご予約についてご案内】

※ 通常は1ヶ月前一般座席発売に合わせての確保となります。
お伺いした第1希望列車にてお手配出来た場合はご回答のご連絡は差し上げておりませんご了承下さい。
第1希望の列車がお手配できない場合は原則発売当日中(1ヶ月前の同日)にご連絡申し上げます。

【ご旅行費用計算書兼請求書 ※

項目	単価	人・台	金額	備考欄
往復航空・JRセットプラン	43,000	1	43,000	
モデル宿泊代金	▲ 14,000	1	▲ 14,000	
フライト割増 羽田⇒白浜空港	2,500	1	2,500	
片道和歌山利用差額	▲ 700	1	▲ 700	
白良荘グランドホテル 1泊2食	22,800	1	22,800	2名1室 和室
先どり35	▲ 2,000	1	▲ 2,000	
シニア割引	▲ 1,000	1	▲ 1,000	
追加JR 白浜～和歌山 指定席	3,730	1	3,730	くろしお13号 08:21⇒9:48
2/3 栃木～北千住	2,160	1	2,160	リバティけごん208 06:07⇒7:10
2/5 東武 北千住～栃木	1,750	1	1,750	しもつけ283 18:33⇒19:36
			0	
合計金額			58,240	
お申し込み金(▲)			▲ 58,240	入金済
残金ご請求額			0	

(注)「まさか」の為の保険をおすすめしております。不要な方は、お申し出下さい。

<p>お振込先 [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]</p> <p>*お名前の前に出発日を入力してお振込み下さい。 *例:6月25日出発の場合 → 0625ニホンタロウ *振込み用紙のご準備はございませんが、ご了承下さい。</p>	<p>お問合せは下記まで 〒328-0041 栃木県栃木市河合町2-3</p> <p style="text-align: center;">(株)日本旅行・栃木支店 電話: 0282-23-3223 FAX: 0282-22-7473</p> <p style="text-align: center;">FAXの誤送信にご注意下さい 営業時間: 月～金曜日(土・日・祝日休業) 10:00～18:00</p>	<p>担当者 [REDACTED]</p>
---	--	---------------------------

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘 教 会	科 目	調 査 旅 費
-------	-------	-----	---------

領 収 証

No. 662036J

RECEIPT

2020 年 1 月 20 日

ご氏名 針谷 正夫 様

(ご注意)

本証に、支店名、支店印、責任者印無きもの及び金額欄を訂正したものは無効とします。

金 額	¥ 58,240-
-----	-----------

ただし、現金・金庫・自派視察代行

- ① 現 金
- 2. 小 切 手
- 3. 振 込
- 4. クレジット(カード)
- ())
- 5. その他()

上記金額正に領収した。



株式会社日

NIPPON TRAVEL AGENCY

営業本部
栃木支店

責任者印

担当者名



* 国内旅行ご出発までのご案内 *

2020年

令和2年3月17日

2 / 3 出発 針谷 正夫 様

この度はご予約いただき誠にありがとうございます。ご不明な点がございましたら、係員までお問合せ下さい。
パンフレットに記載の注意事項、及び旅行条件書には重要なご案内が記載されております。

★お申込み金(又は全額)のお支払い

@ × 名 = 合計 円を ご入金いただいております。

- ご来店・・・カウンターへお越し下さるようお願い致します。
- お振込み・下記口座に期日までにお振込み下さるようお願い致します。 クレジットカード決済

★残金のお支払いとクーポン類のお渡し

ご案内: 土・日・祝日 及び平日夕方方は込み合いお待たせする場合がございます。

- 来店にてお受取の場合 1月21日 ~ 月 日までに お越し下さい。
- ご郵送希望の場合 月 日までに、下記口座にお振込お願い申し上げます。

※ ご入金確認後、又はご出発の7日位前頃までに(商品により発送日が異なります)宅配便にて無料送付致します。
※ ご請求金額は本計算書にてご確認下さるようお願い申し上げます。(別途ご請求書の発送はございません)

【ご変更・お取消の場合—お取消料について】

お客様のご都合により変更・取消となった場合、**1月14日(火)**より所定の取消料がかかります。
「取消待ち」「手配中」にて承っている場合、当社が予約OKの旨ご案内をした時点より取消料の対象となります。
※ お名前、お部屋タイプ、人員等の変更に伴い取消料対象日から所定の手数料が発生することがございます。
※ 手配旅行においては、JR・航空等、予約完了時から取消料・払戻手数料がかかるものもあります。(上記日時とは異なります)

【JRプランご予約についてご案内】

※ 通常は1ヶ月前一般座席発売に合わせての確保となります。
お伺いした第1希望列車にてお手配出来た場合はご回答のご連絡は差し上げておりませんご了承下さい。
第1希望の列車がお手配できない場合は原則発売当日中(1ヶ月前の同日)にご連絡申し上げます。

【ご旅行費用計算書兼請求書 ※

項目	単価	人・台	金額	備考欄
往復航空・JRセットプラン	43,000	1	43,000	
モデル宿泊代金	▲ 14,000	1	▲ 14,000	
フライト割増 羽田⇒白浜空港	2,500	1	2,500	
片道和歌山利用差額	▲ 700	1	▲ 700	
白良荘グランドホテル 1泊2食	22,800	1	22,800	2名1室 和室
先どり35	▲ 2,000	1	▲ 2,000	
シニア割引	▲ 1,000	1	▲ 1,000	
追加JR 白浜～和歌山 指定席	3,730	1	3,730	くろしお13号 08:21⇒9:48
2/3 栃木～北千住	2,160	1	2,160	リパティげごん208 06:07⇒7:11
2/5 東武 北千住～栃木	1,750	1	1,750	しもつけ283 18:33⇒19:36
			0	
合計金額			58,240	
お申し込み金(▲)			▲ 58,240	入金済
残金ご請求額			0	

(注)「まさか」の為の保険をおすすめしております。不要な方は、お申し出下さい。

<p style="text-align: center;">お振込先</p> <p style="text-align: center;">[銀行名] [支店名] [口座番号]</p> <p>※お名前の前に出発日を入力してお振込み下さい。 ※例: 6月25日出発の場合 → 0625ニホンタロウ ※振込み用紙のご準備はございませんが、ご了承下さい。</p>	<p style="text-align: center;">お問合せは下記まで</p> <p style="text-align: center;">〒328-0041 栃木県栃木市河合町2-3</p> <p style="text-align: center;">(株)日本旅行・栃木支店 電話: 0282-23-3223 FAX: 0282-22-7473</p> <p style="text-align: center; font-size: small;">FAXの誤送信にご注意下さい</p> <p style="text-align: center;">営業時間: 月～金曜日(土・日・祝日休業) 10:00～18:00</p>	<p>担当者</p> <p style="text-align: center;">[氏名]</p>
---	--	--

弘毅会 日本旅行 栃木支店 明細書

中島克訓議員

往復航空・JRセットプラン	43000	
モデル宿泊代金	▲ 14000	① 30,800円
フライト割増 羽田⇒白浜空港	2500	
片道和歌山利用差額	▲ 700	
白良荘グランドホテル	22800	
先どり35	▲ 2000	② 19,800円 上限額10,000円
シニア割引	▲ 1000	
追加JR 白浜～和歌山 指定席	3730	(1980+1750)
2月3日 栃木～北千住	2160	(910+1250)
2月5日 北千住～栃木	1750	(910+840)

① 30,800円(航空券+JR往復)

航空券 18500円

JRパック 和歌山駅→北千住駅 12300円……③

③内訳 6030円(JR和歌山駅～北千住駅)

660円(特急くろしお 和歌山駅～新大阪駅)

5610円(新大阪駅～東京駅)

針谷正夫議員

往復航空・JRセットプラン	43000	
モデル宿泊代金	▲ 14000	① 30,800円
フライト割増 羽田⇒白浜空港	2500	
片道和歌山利用差額	▲ 700	
白良荘グランドホテル	22800	
先どり35	▲ 2000	② 19,800円 上限額10,000円
シニア割引	▲ 1000	
追加JR 白浜～和歌山 指定席	3730	(1980+1750)
2月3日 栃木～北千住	2160	(910+1250)
2月5日 北千住～栃木	1750	(910+840)

① 30,800円(航空券+JR往復)

航空券 18500円

JRパック 和歌山駅→北千住駅 12300円……③

③内訳 6030円(JR和歌山駅～北千住駅)

660円(特急くろしお 和歌山駅～新大阪駅)

5610円(新大阪駅～東京駅)

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘毅会	科 目	調査旅費
-------	-----	-----	------

領 収 証

冊
甲No. 360-24

2020年2月3日

古沢ちい子他6名様

金額		百万		千	5	6	0	円
----	--	----	--	---	---	---	---	---

5万円以上
印紙貼付
(クレジット除く)

印

上記正に領収致しました。

種 別	旅 客 運 賃				不 足 運 賃	一 日 券	チ ャ ー ジ	そ の 他
	普 通	定 期	回 数	団 体				
員 数								

收受区間等

取扱者

 東京地下鉄株式会社

押 上 駅

北千住駅 → 押上駅 京り越分
1人 80円 × 7人 = 560円

領収書

弘毅会様

ご利用日付 2020年02月03日

時刻 07時41分

カード番号: ---

取引内容: 乗車券購入 金3920円

伝票番号: 19677

毎度ありがとうございます。

都 押上駅 券 08発行
京成電鉄株式会社

押上 → 羽田
560円 × 7人 = 3,920円

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘 毅 会	科 目	調査旅費
2月3日	白浜町議会への手土産代	2月4日	和歌山市議会への手土産代
手土産代	2,160円	手土産代	2,160円
送料	880円	送料	880円
小 計	3,040円	小 計	3,040円
		合 計 6,080円	

2020年01月27日(月)

領 収 書

公明党議員会-城西-弘毅会 様

¥6,080

消費税 ¥480

ただし、お取引として、上記金額正に領収しました。

東武宇都宮百貨店 栃本市役所店
TEL. 代表 / 0282(24)22

売場: 金柳店 係員: _____

担当者

6514-0839-5856-5855

領収書 明細

かりんとう (箱入)		
2点(単価)		¥2,160
内軽		¥4,320
004* 78310-28111		
送料		
2点(単価)		¥800
* 98197-01001		¥1,600
小計	4点	¥5,600
消費税等 外税対象額		¥1,600
	10.00%	¥160
(内軽対象額		¥4,320)
(8.00%		¥320)
(10% 対象		¥1,600)
(10% 税額		¥160)
(軽8%対象		¥4,000)
(軽8%税額		¥320)

合 計 ¥6,080

※商品明細の「軽」は、軽減税率
対象商品です。

5856

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘毅会	科 目	調査旅費
-------	-----	-----	------

和歌山県和歌山市議会への手土産代・送料 3,040円

送料別

お問い合わせ番号 5603-0407-0163

2020年1月27日

単価	金額
2460	2460

送料▶ 880

小計▶

合計▶ 3040

丸判引合

商品コード	記号	品名	数量
		和歌山市議会	1
内線	0282	取扱	
金柳屋	25-6287		

中元・歳暮	寿	御祝	御見舞	内祝	栄
年賀・暑中	快気祝	粗品	御礼	無地	忌
摘要	60				
配達希望日	月	日	時間帯	個口	

運送料一万円未満(印紙税は非課税)

お届け伝票

郵便番号 640-8511 和歌山(県) 和歌山市 七番丁23番地

電話 073-435-1119

和歌山市議会事務局様

郵便番号 640-8508 和歌山(県) 和歌山市 石町9番25号 和歌山市役所

電話 0282-21-2508

和歌山(県) 和歌山市 公明議員会・誠心・弘毅会様

東武宇都宮百貨店 宇都宮市宮園町5-4 〒320-8560 TEL:代表/028-636-2211

TOBU

配送お問い合わせセンター TEL:028(695)8850

2018.02

ゆうちょ

確く、おのれのお書か下れ。

(様式第5号)

領収書添付票

会派名	弘毅会		科目	調査旅費
和歌山県白浜町議会への手土産代・送料 3,040円				
A お届け先				
郵便番号	6449211	都道府県	和歌山県	市町村
〒	白浜町	番地	1600番地	
電話	0739-436591	名称	白浜町議会事務局様	
〒	0288-212503	名称	和歌山県白浜町 町長 依頼主	
〒	0288-212503	名称	和歌山県白浜町 町長 依頼主	
〒	0288-212503	名称	和歌山県白浜町 町長 依頼主	

お問い合わせ番号	5603-0407-0152			
2020年	1月	27日		
商品コード	記号	品名	数量	教養
		白浜町特産品	1	
階	売場	内線	0282	担当者
	金井屋	25-6287		
中元・歳暮	寿	御祝	御見舞	内祝
				無地
年賀・暑中	伏見祝	粗品	御礼	無地
簡要				
配達希望日	月	日	時間帯	窓口

単価	2460	金額	2460
送料			880
小計			3340
合計			3040

丸判引合

運送料一万円未満(印紙税は非課税)

配達希望日 月 日 時間帯

TEL 028(635)8850

お届け伝票

郵便番号 6449211

都道府県 和歌山県

市町村 白浜町

番地 1600番地

電話 0739-436591

名称 白浜町議会事務局様

郵便番号 0288-212503

名称 和歌山県白浜町 町長 依頼主

〒 0288-212503

名称 和歌山県白浜町 町長 依頼主

〒 0288-212503

名称 和歌山県白浜町 町長 依頼主

東武宇都宮百貨店

宇都宮市香園町5-4 〒320-8560

TEL 代表/028-636-2211

TOIBU

ゆうパック

早くはらわらうお書をおくたい。

視察研修・研修会等報告書

弘毅会 針谷正夫

年 月 日	令和2年2月3日(月)～令和2年2月4日(火)
調査目的又は 研修会等の名称	「白浜町第2ITビジネスオフィス(サテライトオフィス)について」 「和歌山市リノベーション街づくり事業について」
場 所	和歌山県白浜町 和歌山県和歌山市
出 席 者	中島克訓 針谷正夫

報告事項

①2月3日(月) 白浜町

調査事項 「白浜町第2ITビジネスオフィス(サテライトオフィス)について」

【町の特色】

白浜町は和歌山県の南西部にある人口約22,000人の町で面積は約200㎢で年平均気温16.8度。年間を通して温暖な気候である。白浜町は3地域に分かれており、主に観光業を主産業とする白浜地域、富田地域、日置地域に分かれている。町には、県内唯一の飛行場である「南紀白浜空港」があり、一日3便が羽田空港間を1時間で結んでいる。

【ITビジネスオフィス整備のきっかけ】

和歌山県にはIHS構想(IHSとはInnovation Hot Springsの頭文字)がある。

IHS構想とは、温暖な気候と温泉に恵まれた観光地である田辺・白浜地域へ情報通信関連産業の集積を促進し、世界へ広がる知的創造空間をつくり出す構想であり、国の構造改革特別区域計画である。

この構想をもとに、平成16年、元明治生命保養所の建物を県の補助金を導入して改良し、ITビジネスオフィスを整備した。浜辺を一望できる絶好のロケーションである。若者の雇用機会の創出や町内消費活性化を狙った。事業費は用地含め、1億1,200万円。

【白浜町ITビジネスオフィスについて】

2社が入居したが、平成22年までに2社が撤退し、平成26年まで全室空室

状態が続いたが、同年、県と連携して企業誘致を進め、平成 29 年には、IT ビジネスオフィスが 10 社となり、満室になった。

【白浜町第 2IT ビジネスオフィスについて】

IT ビジネスオフィス満床に伴い、平成 30 年、賃貸の第 2IT ビジネスオフィスを開設した。公園管理事務所を取り壊して 1 階を管理事務所、2 階をオフィスとした。改良事業費約 2 億 1000 万円。(国 1/2、県 1/4、町 1/4) 地方創生交付金を活用。

第 2IT ビジネスオフィスも 4 か月で 4 室が満室となった。三菱地所株式会社が*ワーケーション基地(*後述)として入居している。

【成功の要因】

白浜町が温暖なリゾート地・温泉地であり、東京迄 1 時間で移動可能なこと、オフィスからのビューや生産性の向上が企業にとって魅力的だったことなどが挙げられる。

【これまでの課題・対策と今後】

これまでに撤退した企業もあり、その要因の一つとしてこれまでは地域との接点がなかったことを踏まえ、町では、地域の祭りへの参加、子どもたち向けのプログラミング教室、学校の教員や地元企業、町職員対象の IT 研修、IT 企業との意見交換会などを実施している。

今年(2020 年)夏頃、民設民営のレンタルオフィスがオープン予定。第 3 の ICT オフィスであり、(仮称)ワーカーズ・ビレッジとしている。遊休施設を改修し、全 7 室にコワーキングスペースを 2 箇所設けるといふ。

【効果】

地域振興への貢献

- ・保養所など遊休施設を活用して最先端のビジネス拠点を集積
 - ・IT 人材の育成や人材の交流拠点、地元雇用の促進
- 10 社 50 人を雇用している。

【所感】

これからの時代を予感させる、また、時代の先端に行く働き方と、それを地域の観光資源と結びつけた事業の一端を垣間見た。

ICT を活用した場所や時間にとらわれない働き方(テレワーク)と美しいリゾート地、白浜町を結合させたところにポイントがある。構想の原点は国の構造改革特別区域計画であり、この計画を県と二人三脚で推進したところも大きな成功要因だろうと思う。

「白浜町 IT ビジネスオフィス」に現在「NEC ソリューションイノベータ株式会社」が入居しているが、その現場を訪問させていただいた。オフィスから

は白浜の海が一望でき、一流ホテルにいるような眺望であった。二人の方がパソコンを前に執務中であり、1名は移住、もう1名は長期滞在であった。言ってみれば、移住と関係人口の創出であろう。お二人とも充実の毎日を語った。この会社は「南紀白浜サテライトオフィス」を開設、～地域との連携による新たなビジネスを創造～し、戦略的テレワーク・ビジネス拠点とするとし、また、テレワークの効果検証を行おうとしている。

第2IT ビジネスオフィスには「三菱地所株式会社」が入居し、ワーケーション基地となっている。ワーケーションとは「ワーク」と「バケーション」を組み合わせた造語で、仕事と余暇を同時に充実させることを言うそうだ。「第3のICTオフィス」の売り込みに向けて、町はサテライトオフィス、テレワーク、ワーケーションの先進地「白浜」に進出してみませんか?としている。

「汗と努力の結晶」という言葉は死語になってしまうのだろうか、と思わせるくらいの快適性抜群の職場であった。

本市のテレワーク事業は、最先端である必要はないが、ITオフィスを誘致するには、ひと工夫、ふた工夫必要であろうと考えた。

そして資源を組み合わせる政策を作る重要性についても良いヒントになった。

②2月4日(火) 和歌山市

調査事項 「リノベーションまちづくり事業」について

【市の概要】

紀伊半島の北西部に位置する和歌山県の県都であり、中核市。日本遺産に認定された「絶景の宝庫 和歌の浦」や紀州徳川家の居城・史跡和歌山城等の地域資源を有する。人口約36万人、面積約208㎢。

市人口は昭和60年をピークに減少。人口密度も減少傾向である。中心市街地は50年で居住人口が半減。近年は下げ止まり傾向。

「リノベーションまちづくり事業」について

【取り組み背景】

- ・認定中心市街地活性化基本計画に基づき概ね完了したが、未だ活性化には至っていない。(平成19年～平成24年)
- ・まちなか商業の衰退が著しく、空き店舗率の減少や商店街通行量の減少が続いていた。(ぶらくり丁6商店街)
- ・大型店舗の立地状況は30年前、中心部に集約されていたが、2015年には、
- ・郊外型大型商業施設の出店の状況となった。
- ・路線価の低下も平成15年と平成26年と比較し、はっきりと見て取れ、まちなかには空き店舗や空き家、空き地、駐車場等の遊休不動産があふれている。(平成26年度調査)

そのため、

***遊休不動産を活用した都市機能を集約。**（小中一貫開校に伴う学校跡地有効活用）

***和歌山市駅周辺整備（再開発事業等）**

***まちなか居住につながる民間投資の進展**

***官民の遊休不動産を活用した様々なプロジェクトの実施**

***中心市街地の再編**（中心市街地の教育・生活環境を再編・整備して居住人口を回復させる。就業・就学人口を呼び戻し、就業・賑わいのコンパクトシティの核として再構築する。）

【リノベーションまちづくり】

リノベーションまちづくりとは

☆リノベーションまちづくりとは**今あるもの（遊休不動産・公共空間）を活かして、新しい使い方をしてまちを変えること。**

☆**民間主導の公民連携**が基本。

☆**経済合理性の高いプロジェクト**（遊休化した不動産という空間と潜在的な地域資源を組み合わせることで地域を活性化する。）

☆補助金にできる限り頼らない。

☆これによって**都市・地域経営課題を解決**する。

★「^{やもり}家守会社と呼ばれる民間自立型のまちづくり会社が、リノベーションを通じて、雇用の創出やコミュニティの活性化を図っていく。

^{やもり}「家守」・・・江戸時代、不在地主に成り代わり長屋の管理をした大家。江戸のまちに約2万人いたと言われ、幕府から給金をもらうことなく、自ら稼ぎながら町人の商売の世話や、戸籍の管理、お触れ書きの周知やいさかいの解決など、町の差配を行った町役の民間人である。

★「大きいリノベーション」と「小さいリノベーション」を組み合わせる。

⊕・・・公共施設や公益事業施設等 ⊖・・・民間が所有する小規模施設等

【リノベーションスクール】

リノベーションまちづくりを進めていくため、短期集中合宿「リノベーションスクール」を開催し、遊休不動産の再生とまちづくりの担い手の育成を図っている。

平成25年からリノベーションスクールを7回開催し、これまでに約200名が受講。また、家守会社も5社設立されている。

【リノベーションスクールの成果】 リノベーションスクールの提案の事業化が7件、その他の物件でスクール受講生が携わり、事業化されたものが11件

あり、まちなかのコンテンツが充実してきている。

リノベーションの事例として「石窯ポポロ・makomo」、「Guest house RICO」、「水^{みなべ}辺座」などが説明された。

【リノベーションスクールの波及成果】リノベーションスクールが契機となり、受験生等が商店街や道路、河川を活用したイベントを開催。商店街の空き店舗でも、波及的に新たな事業が相次いで実施されている。また、エリア価値がアップし、新規開業店舗数は40店舗増加し、推定雇用者数は300人である。路線価は上昇し、遊休不動産は減少した。

【わかやまリノベーション推進指針の策定】リノベーションまちづくりの目的や方向性、進め方を示すため、「リノベーションまちづくり構想検討委員会」の委員や一般参加者からの発言に基づき「わかやまリノベーション推進指針」を平成29年3月に策定。検討委員会は10名の委員で構成され、大学関係者2名と個性ある、卓抜したアイデアを持つ経営者等がメンバーである。ほぼ1か月に1度、6回開催された。

【わかやまリノベーション推進指針のテーマ】2つのテーマを掲げた。

①教育高品質なまち（公の教育×民の教育）

市民誰もが品質の高い教育を受ける機会に恵まれているまち

②コンテンツのあふれるまち

今の城下町わかやまにふさわしいコンテンツが充実しているまち

【実現のための戦略と体制】実現のための戦略として11の戦略（*注1）を掲げた。また、実現の体制として「家守会社」が中心になって、不動産オーナー、事業者オーナーや和歌山市が連携して遊休不動産や公共空間のリノベーションを通じてコンテンツを生みだしていく。

（*注1）実現のための11の戦略

- ①質の高い教育機会と子育て環境の創出
- ②遊休不動産の住宅転用
- ③都市型産業の振興と質の高い雇用の創出
- ④民間駐車場の農園等への転用
- ⑤道路の歩行者空間化
- ⑥まちなかとフリンジ駐車場や和歌山大学を結ぶ二次交通
- ⑦河川・水辺空間の活用
- ⑧水辺周辺の公共不動産の活用
- ⑨新たなファイナンススキームの構築
- ⑩まちなかと周辺エリアをつなぐ新たな観光戦略
- ⑪まちなかと周辺エリアのネットワーク化と情報発信

【事業費】事業費は平成25年から平成30年までの6年間で約8,000万円である。そのうち市負担は約2,790万円である。

【インフラ整備会社との連携】「わかやまリノベーション推進指針」に基づき、平成 30 年度から鉄道会社とのリノベーションまちづくりに関する連携協定を締結。これまでまちなかで挙げてきた成果を、周辺地域にも波及させる。

【所感】

本市もリノベーション事業が進捗中であり、今回の研修を強く自分事として学ぶことができ、大変有意義であった。まちなかの活性化には未だ至っていないというのは本市と同様であるが、その再生に向けた取り組みとその成果についてよく理解できた。

まちなかの商業の衰退ぶりを、商品販売額、店舗数、商店街通行量で示すのは勿論のこと、路線価の下落状況を色彩の濃淡で示したり、空き店舗・空き家、空地、駐車場等の遊休不動産のマップ上での見える化など、中心エリアの沈滞状況傾向を一目瞭然に明確にした。関係者は低迷を示す事実を強く認識したことだろう。

この強い状況認識と課題の共有化が「和歌山市のリノベーションまちづくり」事業の成功にとって大きな役割を果たしていることは間違いないだろう。研修時に配布された約 60 ページの資料の 1/3 が現状認識の内容だ。「仕組みを変えるだけではだめ。気持ちをかえないとだめ」を实践されたことと考える。

民間主導の公民連携を基本にして、補助金にできるだけ頼らないとの原則通り、リノベーションスクールの活用と共にまちづくり会社「家守会社」が不動産オーナーや事業オーナーとタッグを組んで新たな価値を生みだしていることは快挙である。見事というほかない。担当職員は国へも出向いて講師役を果たしている模様だ。

リノベーションスクールの受講生は平均 35 歳であるが、「30 歳代はまちのために何かやりたいというパブリックマインドの持ち主が多い」という間接的な社会情報も興味深かった。当スクールは受講生は全国各地から集まり、また講師陣は大学教授等もいるが、ユニークな建築家、経済人が顔を連ねている。事業化するのが目的 徹夜も辞さず、3 日間で受講生と講師陣が一丸となって実務レベルのリノベーション事業計画を作成し、最終日に不動産オーナーへ提案するのだという。わくわく感が伝わってくる。

わかやまリノベーション推進指針では 11 の戦略の中に、「⑩まちなかと周辺エリアをつなぐ新たな観光戦略」と「⑪まちなかと周辺エリアのネットワーク化と情報発信」のように周辺エリアを視野に入れているのは面白い。担当行政官が説明した。「郊外がだめになれば、中心がだめになる。」

大変に心揺さぶられる研修であった。和歌山市の担当行政官の熱意のこもった説明も一因であろう。栃木市まちなかの活力をどう実現していくか。そのヒントをたくさん頂戴した。研鑽を積み、そして動く。

政務活動費に大いに感謝したい。

政務活動費実績報告書

金額 47,838 円

令和2年3月30日

会派代表者氏名 中島 克訓



支出項目	資料購入費
内 訳	(1)読売新聞 @3,400×9か月=30,600円（針谷） (2)全国農業新聞 @700×5か月=3,500円（針谷） (3)月刊ガバナンス @1,026×9か月=9,234円（針谷） (4)「役所をうごかす質問のしかた」 2,400円（針谷） (5)「栃木県市町村要覧（令和元年版）」 344円（針谷） (6)「地方議会の10年」 1,760円（針谷）
事 由	調査研究のため
債 権 者 住所・氏名	(1) YC 栃木北部 栃木市箱森町 25-54 (2) 栃木市農業委員会 栃木市万町 9-25 (3) 株式会社 ギョウセイ 東京都江東区新木場 1丁目 18番 1-1 (4) (一社) 地方議員研究会 大阪市淀川区西宮原 2丁目 6-16-639 (5) 栃木県地方自治研究会 栃木県宇都宮市塙田 1-1-20 (6) とちぎ地域・自治研究所 栃木県下都賀郡壬生町落合 1丁目 15-5 (7) 足利銀行 栃木県宇都宮市桜 4丁目 1-25

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘 毅 会	科 目	資料購入費
-------	-------	-----	-------

①

Y.C. 領 収 書
 金崎 734-2 口座振替 お問い合わせNO

針谷 正夫 様

1年 7 月分 6,750 円 左記のとおり正に領収致
しました 年 7月23日

新聞名	部数	金額
読売新聞 統合	1	3,400
下野新聞	1	3,350

Y.C. 栃木北 I
 栃木県栃木市箱森町 25-54
 0282-23-8666 区 049 順 391-000 集臨:

Y.C. 領 収 書
 金崎 734-2 口座振替 お問い合わせNO

針谷 正夫 様

1年 8 月分 6,750 円 左記のとおり正に領収致
しました 年 8月27日

新聞名	部数	金額
読売新聞 統合	1	3,400
下野新聞	1	3,350

Y.C. 栃木北 I
 栃木県栃木市箱森町 25-54
 0282-23-8666 区 049 順 391-000 集臨:

Y.C. 領 収 書
 金崎 734-2 口座振替 お問い合わせNO

針谷 正夫 様

1年 9 月分 6,750 円 左記のとおり正に領収致
しました 年 9月16日

新聞名	部数	金額
読売新聞 統合	1	3,400
下野新聞	1	3,350

Y.C. 栃木北 I
 栃木県栃木市箱森町 25-54
 0282-23-8666 区 049 順 391-000 集臨:

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘 毅 会	科 目	資料購入費
-------	-------	-----	-------



金崎 734-2

口座振替 お問い合わせNO

針谷 正夫 様

1年10月分 6,750 円

左記のとおり正に領収致しました 年10月23日

新聞名	部数	金額
※読売新聞 統合	1	3,400
※下野新聞	1	3,350

※は軽減税率対象 8%対象 6,750円 (税500円)

Y C 栃木北

栃木県栃木市箱森町25-54 区 049 順 391-000 集臨: 0282-23-8666



金崎 734-2

口座振替 お問い合わせNO

針谷 正夫 様

1年11月分 6,750 円

左記のとおり正に領収致しました 年11月27日

新聞名	部数	金額
※読売新聞 統合	1	3,400
※下野新聞	1	3,350

※は軽減税率対象 8%対象 6,750円 (税500円)

Y C 栃木北

栃木県栃木市箱森町25-54 区 049 順 391-000 集臨: 0282-23-8666



金崎 734-2

口座振替 お問い合わせNO

針谷 正夫 様

1年12月分 6,750 円

左記のとおり正に領収致しました 年12月27日

新聞名	部数	金額
※読売新聞 統合	1	3,400
※下野新聞	1	3,350

※は軽減税率対象 8%対象 6,750円 (税500円)

Y C 栃木北

栃木県栃木市箱森町25-54 区 049 順 391-000 集臨: 0282-23-8666

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘 毅 会	科 目	資料購入費
-------	-------	-----	-------



領 収 書

金崎 734-2

口座振替 お問い合わせNO

針谷 正夫 様

2年 1 月分 6,750 円 左記のとおり正に領収致しました 年 1 月 2 日

新聞名	部数	金額
※読売新聞 統合	1	3,400
※下野新聞	1	3,350

※は軽減税率対象 8%対象 6,750円 (税500円)

Y C 栃木北

栃木県栃木市箱森町 2 5 - 5 4 0282-23-8666 区 049 順 391-000 集 臨:



領 収 書

金崎 734-2

口座振替 お問い合わせNO

針谷 正夫 様

2年 2 月分 6,750 円 左記のとおり正に領収致しました 2 年 2 月 5 日

新聞名	部数	金額
※読売新聞 統合	1	3,400
※下野新聞	1	3,350

※は軽減税率対象 8%対象 6,750円 (税500円)

Y C 栃木北

栃木県栃木市箱森町 2 5 - 5 4 0282-23-8666 区 049 順 391-000 集 臨:



領 収 書

金崎 734-2

口座振替 お問い合わせNO

針谷 正夫 様

2年 3 月分 6,750 円 左記のとおり正に領収致しました 2 年 3 月 2 3 日

新聞名	部数	金額
※読売新聞 統合	1	3,400
※下野新聞	1	3,350

※は軽減税率対象 8%対象 6,750円 (税500円)

Y C 栃木北

栃木県栃木市箱森町 2 5 - 5 4 0282-23-8666 区 049 順 390-000 集 臨:

(様式第5号)

領収書送付票

会 派 名	弘 農 会	科 目	資料購入費
②			

領 収 書

(西方町金崎 734-2)

針谷 正夫 様

金 8,400 円

但し、全国農業新聞購読料として、上記の金額正に領収しました。

(平成30年12月～平成31年11月分@700×12か月分)

平成30年11月6日

栃木市農業委員会

会長 大橋 重

※原本は平成30年度
政務活動費交付金にあり

令和元年 7月～11月分
@700×5ヶ月=3,500円

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘 毅 会	科 目	資料購入費
<p>④</p> <p style="text-align: center;">領 収 証</p> <p>針谷 正夫 様 昭和元年 8月 5日</p> <hr/> <p>★ ￥ 2,400-</p> <hr/> <p>但 役所を動かす質問のしかたの 書籍代として 上記正に領収いたしました</p> <p style="text-align: right;">一般社団法人地方議員研究会 〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639 TEL 06 (7878) 6297</p>			

5

栃木県市町村要覧 (令和元年度版)

氏名	部数	金額(円)
川上 均	1	343
青木 一男	1	343
茂呂 健市	1	343
白石 幹男	1	343
針谷 正夫	1	344
合計	5	1,716

ご利用明細票

いつも足利銀行をご利用いただき
まことにありがとうございます。

振込日 01-09-05 0140 T56
お振込み
お振込金額 ¥1,500
残高
13:15
ご利用手数料 ¥216
お受取人
様
ご依頼人
トナキ シンカイ 2024 2025 20歳
0282-21-2503
おつり ¥0

印紙税申告欄
付いたら申告
※利率表示欄
足利銀行


0 0 0 1 1
2 0 1 1 1

※このご利用明細票は必ずお持ち帰りください。

@300円×5冊+振込手数料216円=1,716円

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘 毅 会	科 目	研究研修費
<p>⑥</p> <p style="text-align: center;">領 収 証</p> <p style="text-align: right;">R / 年 / 0 月 3 0 日</p> <p style="text-align: center;"><u>針 笏 正 夫</u> 様</p> <p style="text-align: center;">★ 1,760円</p> <p>但し、書籍代「地方議会改革の10年」 として正に領収いたしました。</p> <p style="text-align: right;">とちぎ地域・自治研究所 </p>			

政務活動費実績報告書

金額 8,226 円

令和2年3月30日

会派代表者氏名 中島 克訓



支出項目	その他の経費
内 訳	① クリアポケットファイル 218円×1/2=109円 ② クリアポケットファイル 436円×1/2=218円 ③ インク代 5821円-59円(ポイント分)×1/2=2,881円 ④ インク代 1702円-18円(ポイント分)×1/2=842円 ⑤ インク代 5920円-60円(ポイント分)×1/2=2930円 ⑥ インク代 2020円-21円(ポイント分)×1/2=999円 ⑦ ポケットファイル等 494円×1/2=247円 合計 <u>8,226円</u>
事 由	調査研究のため
債 権 者 住所・氏名	①・②・⑦ (株) コメリ都賀店 栃木市都賀町家中 1884-1 ③～⑥ (株) コジマ×ビックカメラ栃木店 栃木市箱森町 41-3

領収書添付票

会 派 名	弘毅会	科 目	その他の経費
-------	-----	-----	--------

①

領 収 証

身近な暮らしのパートナー



都賀店
0282-29-1027
ご来店誠にありがとうございます
17時から19時45分までの
夕方アルバイト募集中 (高校生も可)
2019年 7月10日(水)16:56 0315-0001
9283
28 リトラブ クリアポケット 20P G4903
¥218

小計		¥218
(内消費税)	8%	¥16)
商品計		1点

合 計	¥218
お預り	¥218
お釣り	¥0

1P



$$218円 \times \frac{1}{2} = \underline{\underline{109円}}$$

②

領 収 証

身近な暮らしのパートナー



都賀店
0282-29-1027
ご来店誠にありがとうございます
17時から19時45分までの
夕方アルバイト募集中 (高校生も可)
2019年 7月27日(土)17:18 0315-0001
2413
28 リトラブ クリアポケット 20P G4903
¥436

(2個 x @218)

小計		¥436
(内消費税)	8%	¥32)
商品計		2点

合 計	¥436
お預り	¥10,040*
お釣り	¥9,604

2P



$$436円 \times \frac{1}{2} = \underline{\underline{218円}}$$

領収書添付票

会 派 名 弘毅会	科 目 その他の経費
-----------	------------

③

領収証

コジマ

コジマ×ビックカメラ 栃木店
電話番号 0282-24-4001

針谷正夫 様

¥5,821-

(内、消費税等 ¥431-)

お品物 () 代として
上記正に領収致しました。

「コジマ×ビックカメラ」ますます便利に！
その1 ポイント交換でお得にお買い物！
その2 どちらのお店でも修理を承ります！

2019/07/27/17:33 レジNo535/0103
取引No7949 販売員



4988617266858	ITH6CL	
JNカ	@¥5,390	¥5,821
P_1=5,821		
合計		¥5,821
(内、消費税等	¥431)	
点数	1	

お支払い **¥5,821**

現金 ¥10,000
釣銭 ¥4,179

後日サービスポイント加算の有効期限は
2019年08月26日(月)

※有効期限内に店舗へポイントカードと
共にお持ちください。
※グループ会社では加算できません。
ポイント対象額
ポイント 1% ¥5,821
今回予定ポイント 59

④

領収証

コジマ

コジマ×ビックカメラ 栃木店
電話番号 0282-24-4001

針谷正夫 様

¥1,702-

(内、消費税等 ¥126-)

お品物 () 代として
上記正に領収致しました。

「コジマ×ビックカメラ」ますます便利に！
その1 ポイント交換でお得にお買い物！
その2 どちらのお店でも修理を承ります！

2019/09/26/15:57 レジNo535/0101
取引No4756 販売員

4544849457763	CCE1THBK	
IV30カ	@¥788	¥851
P_1=851		
4544849457763	CCE1THBK	
IV30カ	@¥788	¥851
P_1=851		
合計		¥1,702
(内、消費税等	¥126)	
点数	2	

お支払い **¥1,702**



現金 ¥10,702
釣銭 ¥9,000

後日サービスポイント加算の有効期限は
2019年10月26日(土)

※有効期限内に店舗へポイントカードと
共にお持ちください。
※グループ会社では加算できません。
ポイント対象額
ポイント 1% ¥1,702
今回予定ポイント 18

ご案内

※10月以降に発売される商品については、
消費税率10%の税込価格で計算しております。
※システム処理上、レシート等に表示される
税額は%のままとなります。

5,821円
△ 59円(ポイント)
5,762円 × 1/2 = 2,881円

1,702円
△ 18円(ポイント)
1,684円 × 1/2 = 842円

(マニュアルより抜粋)

クレジットカード等を利用するとポイントが付与されることで、経済的付加価値が個人に転化される
決済方法となるため、クレジットカード及びポイントが付与される電子マネーカードでの購入・ポイン
トカードの利用は認めない。

領収書添付票

会 派 名	弘 毅 会	科 目	その他の経費
-------	-------	-----	--------

⑤

領 収 証



コジマ×ビックカメラ 橋木店
電話番号 0282-24-4001

針谷正夫 様

¥5,920-

(内、消費税等 ¥538-) お品物 () 代として
上記正に領収致しました。

「コジマ×ビックカメラ」ますます便利に！
その1 ポイント交換でお得にお買い物！
その2 どちらのお店でも修理を承ります！

2019/11/08/17:07 レジNo535/0101
取引No5682 販売員

4988617266858	ITHBK		
JIC	@¥5,382		¥5,920
P.1=5,920			
合計		¥5,920	
(内、消費税等		¥538)	
点数	1		

お支払い	¥5,920
現金	¥6,020
(内、消費税等	¥538)
釣銭	¥100

後日サービスポイント加算の有効期限は

2019年12月08日(日)

※有効期限内に店舗へポイントカードと
共にお持ちください。

※グループ会社では加算できません。

ポイント対象額

ポイント 1% ¥5,920

今回予定ポイント 60



5,920円
△ 60円

5,860円 × 1/2 = 2,930円

⑥

領 収 証



コジマ×ビックカメラ 橋木店
電話番号 0282-24-4001

針谷正夫 様

¥2,020-

(内、消費税等 ¥183-) お品物 () 代として
上記正に領収致しました。

「コジマ×ビックカメラ」ますます便利に！
その1 ポイント交換でお得にお買い物！
その2 どちらのお店でも修理を承ります！

2020/02/27/18:29 レジNo535/0101
取引No5995 販売員

4988617266797	ITHBK		
JIC	@¥919		¥1,010
P.1=1,010			
4988617266797	ITHBK		
JIC	@¥919		¥1,010
P.1=1,010			
合計		¥2,020	
(内、消費税等		¥183)	
点数	2		

お支払い	¥2,020
現金	¥10,020
(内、消費税等	¥183)
釣銭	¥8,000

後日サービスポイント加算の有効期限は

2020年03月28日(土)

※有効期限内に店舗へポイントカードと
共にお持ちください。

※グループ会社では加算できません。

ポイント対象額

ポイント 1% ¥2,020

今回予定ポイント 21



2,020円
△ 21円

1,999円 × 1/2 = 999円

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘 毅 会	科 目	その他の経費
-------	-------	-----	--------

⑦

(金谷)

領 収 証

身近な暮らしのパートナー



都賀店
0282-29-1027
ご来店誠にありがとうございます
17時から19時45分までの
夕方アルバイト募集中 (高校生も可)
2020年 3月11日(水)16:08 0315-0002
7478
28 DBK つづりひも 20本入 ¥128
28 リトラブ クリアゲット 20P G4903 ¥228
28 コヨ キャンパスノート ノ-5A ¥138

小計 ¥494
商品計 3点

合 計 ¥494
お預り ¥1,004
お釣り ¥510
(内消費税10%対象額 ¥494)
(内消費税 10% ¥44)

$$494 \text{円} \times \frac{1}{2} = \underline{\underline{247 \text{円}}}$$

政務活動費実績報告書

金額 22,226 円

令和2年3月30日

会派代表者氏名 中島 克訓



支出項目	その他の経費
内 訳	(1) タブレット端末通信料（令和元年7月～令和2年年3月） （中島 針谷） @690×9か月×2人= <u>12,420円</u> (2) パソコンのインターネット利用料 <u>9,806円</u> （令和元年年7月～令和2年年3月分） 29,421円×1/6=4,903円（中島） 29,421円×1/6=4,903円（針谷） 合計 <u>22,226円</u>
事 由	調査研究のため
債 権 者 住所・氏名	(1) 栃木市長 大川秀子 栃木市万町9番25号 (2) ケーブルテレビ株式会社 栃木市樋ノ口町43-5

(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘毅会	科 目	その他の経費
-------	-----	-----	--------

タブレット端末通信料 令和元年7月～令和2年3月分

(@690×9ヶ月=6,210円) × 2名 = 12,420円

納入通知書兼領収書

平成31年度	通知書番号 6700038945-00-00		
納付者	栃木市西方町金崎734-2 針谷正夫 様		
タブレット端末通信料(弘毅会) (政務活動費) 令和元年7月～令和2年3月分			
納付金額	6,210円		
納入期限			
所属	34100000 議会事務局 議事課		
会計	01 一般		
款	21 諸収入		
項	05 雑入		
目	04 雑入		
節	02 雑入		
細節	01 雑入		
説明	24 タブレット端末自己負担金等 (議事課)		
上記のとおり納付してください。			
栃木市長 大川 秀子			
栃木市			
	<table border="1"> <tr><td>収納済印</td></tr> <tr><td>出納 16 2.3.5 足利銀行 栃木支店</td></tr> </table>	収納済印	出納 16 2.3.5 足利銀行 栃木支店
収納済印			
出納 16 2.3.5 足利銀行 栃木支店			

65000199200000



納入通知書兼領収書

平成31年度	通知書番号 6700038946-00-00		
納付者	栃木市都賀町合戦場768 中島克訓 様		
タブレット端末通信料(弘毅会) (政務活動費) 令和元年7月～令和2年3月分			
納付金額	6,210円		
納入期限			
所属	34100000 議会事務局 議事課		
会計	01 一般		
款	21 諸収入		
項	05 雑入		
目	04 雑入		
節	02 雑入		
細節	01 雑入		
説明	24 タブレット端末自己負担金等 (議事課)		
上記のとおり納付してください。			
栃木市長 大川 秀子			
栃木市			
	<table border="1"> <tr><td>収納済印</td></tr> <tr><td>出納 16 2.3.5 足利銀行 栃木支店</td></tr> </table>	収納済印	出納 16 2.3.5 足利銀行 栃木支店
収納済印			
出納 16 2.3.5 足利銀行 栃木支店			

65000199200000



(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘毅会	科 目	その他の経費
自宅用パソコンのインターネット利用料 1人 1/6充当			
中島 令和元年7月～令和2年3月分 29,421円×1/6= <u>4,903円</u>			

領 収 証

中島 克訓 様

金額 ¥29,421

但 令和元年7月～令和2年3月分
インターネット接続料として

令和2年3月10日

上記正に領収いたしました

ケーブルテレビ株式

〒328-0024 栃木県栃木市

TEL0282-25-1811/FAX028



(様式第5号)

領収書添付票

会 派 名	弘毅会	科 目	その他の経費
自宅用パソコンのインターネット利用料 1人 1/6充当			
針谷 令和元年7月～令和2年3月分 29,421円×1/6= <u>4,903円</u>			

領 収 証

針谷 正夫 様

金額 ¥29,421

但 令和元年7月～令和2年3月分
インターネット接続料として

令和2年3月10日

上記正に領収いたしました

ケーブルテレビ株式

〒328-0024 栃木県栃木市

TEL0282-25-1811/FAX0282-25-1812

